

Nach der Hauptversammlung ruft der Vorstand eine Projektgruppe „Produktinnovation“ ins Leben.

Die erste Sitzung der Projektgruppe hat zum Ziel, die Mitglieder auf den gleichen Kenntnisstand zu bringen. Im nächsten Schritt überprüft die Projektgruppe die Realisierbarkeit möglicher vorgeschlagenen Innovationen im Unternehmen. Die Projektgruppe hat folgende Daten zusammengestellt:

Produktgruppe „Salate“	Verkaufspreis je Stück	Variable Kosten je Stück	Absatzmenge pro Tag in Stück	Produktionszeit
Eiersalat	1,40 EUR	1,00 EUR	50.000	30 Sek./Stück
Geflügel-Käse-Salat	1,20 EUR	1,05 EUR	22.000	12 Sek./Stück
Geflügel-Mais-Salat	1,10 EUR	0,96 EUR	21.000	10 Sek./Stück
Geflügel-Currysalat	1,15 EUR	1,02 EUR	15.000	8 Sek./Stück

Aus der Produktion wird an die Projektgruppe gemeldet, dass die Kapazitäten zur Produktion weitgehend ausgelastet sind.

1.4 Ermitteln Sie das optimale Produktionsprogramm, wenn für diese vier Produkte an verschiedenen Maschinen insgesamt pro Tag 425 Stunden Produktionszeit zur Verfügung stehen.

Hinweis: Bei den Ergebnissen sind ggf. vier Nachkommastellen zu verwenden!

1.5 Werten Sie Ihre rechnerischen Ergebnisse zum optimalen Produktionsprogramm für die Produktgruppe aus und beurteilen Sie zwei sich daraus ergebende Handlungsalternativen für das Unternehmen aus der Sicht der Kunden, der Unternehmensleitung und der Anteilseigner.

Um langfristige Engpässe in der Produktion zu vermeiden, plant die Geschäftsleitung umfassende Erweiterungsinvestitionen in Form eines neuen Abfüllautomaten.

Zwei Angebote wurden eingeholt, auf deren Grundlage die Investitionsentscheidung getroffen werden soll:

	Abfüllautomat KR7	Abfüllautomat SH 10
Anschaffungskosten	800.000,00 EUR	560.000,00 EUR
Wiederbeschaffungskosten	820.000,00 EUR	590.000,00 EUR
Nutzungsdauer	8 Jahre	8 Jahre
Kalkulationszinssatz	3 %	3 %
monatliche Kapazität	2,8 Mio. Stück	2,6 Mio. Stück
sonstige Kosten (ohne Abschreibungen und Zinsen) pro Monat	13.000,00 EUR	15.000,00 EUR

1.6 Vergleichen Sie die beiden Angebote auf der Grundlage einer Kostenvergleichsrechnung.