



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

DIE MINISTERIN

Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg
Postfach 10 34 53 · 70029 Stuttgart

An die
Mitglieder des Verwaltungsrats des
Badischen Staatstheaters Karlsruhe

Stuttgart 1. Juli 2020
Durchwahl 0711 279-2991
Aktenzeichen 51-7911.172-731/95
(Bitte bei Antwort angeben)

 Badisches Staatstheater Karlsruhe
Sitzung des Verwaltungsrats am 17. Juli 2020

Anlagen

Protokoll der Sitzung des Verwaltungsrats vom 27.04.2020

Wirtschaftspläne für das Wirtschaftsjahr 2019/2020 und 2020/2021

Sehr geehrte Damen und Herren,

zur nächsten Sitzung des Verwaltungsrats am

Freitag, den 17.07.2020 um 9.30 Uhr,

Nancyhalle beim Kongresszentrum am Festplatz 7, 76137 Karlsruhe

lade ich Sie herzlich ein.

Die Sitzung wird als Präsenzveranstaltung „auf Abstand“ stattfinden. Bitte beachten Sie den späteren Beginn der Sitzung und planen Sie ein Zeitfenster von knapp zwei-einhalb Stunden ein.

Die **Mitglieder des Bauausschusses** darf ich im Namen von Herrn Oberbürgermeister am **17.07.2020 bereits um 8.30 Uhr** für den vorausgehenden Bauausschuss in die **Nancyhalle** bitten. Unterlagen hierfür gehen den Mitgliedern des Bauausschusses separat zu.

Königstraße 46, 70173 Stuttgart, Telefon 0711 279-0, Telefax 0711 279-3080, poststelle@mwk.bwl.de,
www.mwk.baden-wuerttemberg.de, www.service-bw.de,

Behindertengerechte Parkplätze: Innenhof Mitnachtbau (Einfahrt Gymnasiumstraße), VVS-Anschluss: S - Stadtmitte, U - Schlossplatz



Das Protokoll der vorangegangenen Sitzung des Verwaltungsrats und Unterlagen zu TOP 5 - Wirtschaftsplanung liegen bei.

Ich schlage folgende Tagesordnung vor:

- TOP 1 Genehmigung der Tagesordnung**
- TOP 2 Genehmigung des Protokolls über die Sitzung des
Verwaltungsrats am 27.04.2019**
- TOP 3 Bauthemen**
- TOP 4 Bericht zur laufenden Spielzeit und Ausblick auf
2020/2021**
- TOP 5 Wirtschaftsplanung**
 - 5.1 Aktualisierung des Wirtschaftsplans
für 2019/2020, Auswirkungen von Corona**
 - 5.2 Aktualisierung des Wirtschaftsplans
für 2020/2021, Auswirkungen von Corona**
- TOP 6 Personalthemen**
- TOP 7 Verschiedenes**

Für den Fall, dass Sie an der Sitzung nicht teilnehmen können, bitte ich Sie, für Ihre Vertretung Sorge zu tragen.

Mit freundlichen Grüßen



Theresia Bauer MdL

**Sitzung des Verwaltungsrats
des Badischen Staatstheaters Karlsruhe
am 27.04.2020 Beginn: 14.00 Uhr**

Tagesordnung

- TOP 1** **Genehmigung der Tagesordnung**
- TOP 2** **Genehmigung des Protokolls über die Sitzung des Verwaltungsrats
am 15.11.2019**
- TOP 3** **Bauthemen**
- TOP 4** **Bericht zur laufenden Spielzeit**
**4.1 Aktuelle Lage aufgrund der Corona-Pandemie,
Unterbrechung des Spielbetriebs und Perspektiven**
4.2 Bericht des Generalintendanten
4.3 Bericht des Geschäftsführenden Direktors
- TOP 5** **Ergänzungen zum Spielplan 2020/2021**
- TOP 6** **Jahresabschluss 2018/2019**
- TOP 7** **Wirtschaftsplanung**
**7.1 Aktualisierung des Wirtschaftsplans
für das Geschäftsjahr 2019/2020**
7.2 Wirtschaftsplan für das Geschäftsjahr 2020/2021
- TOP 8** **Evaluierung der Umwandlung zum Landesbetrieb**
**a) Kultureller Auftrag – b) Wirtschaftlichkeit – c) Belange der Besuche-
rinnen und Besucher – d) Nationale und internationale Profilierung**
- TOP 9** **Bericht zum Energieaudit**
- TOP 10** **Ehrungen**
- TOP 11** **Verschiedenes**

**Sitzung des Verwaltungsrats
des Badischen Staatstheaters Karlsruhe
am 15.11.2019; Beginn: 15:00 Uhr**

Tagesordnung

- TOP 1 Genehmigung der Tagesordnung**

- TOP 2 Genehmigung des Protokolls über die Sitzung des Verwaltungsrats
am 12.04.2019**

- TOP 3 Bauthemen**

- TOP 4 Bericht zur Spielzeit 2018/2019**

- TOP 5 Ausblick Spielzeit 2019/2020**

- TOP 6 Entwurf Spielplan 2020/2021**

- TOP 7 Eintrittspreiserhöhung ab 2020/2021**


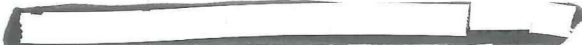
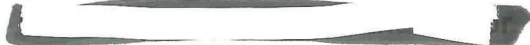
- TOP 8 Evaluierung Dienst- und Freikartenordnung
- Zwischenbericht**

- TOP 9 Personalthemen**




- TOP 10 Verschiedenes**

**Sitzung des Verwaltungsrats
des Badischen Staatstheaters Karlsruhe
am 12.04.2019; Beginn: 15:30 Uhr**

Tagesordnung

- TOP 1** **Genehmigung der Tagesordnung**
- TOP 2** **Genehmigung des Protokolls über die Sitzung des Verwaltungsrats
am 7.12.2018**
- TOP 3** **Bauthemen**
- TOP 4** **Bericht des Generalintendanten zur laufenden Spielzeit 2018/2019
und Ausblick auf die Spielzeit 2019/2020**
- TOP 5** **Jahresabschluss 2017/2018**
- TOP 6** **Wirtschaftsplanung**
**6.1 Aktualisierung des Wirtschaftsplans
für das Geschäftsjahr 2018/2019**
6.2 Wirtschaftsplan für das Geschäftsjahr 2019/2020
- TOP 7** **Personalthemen**
7.1 
7.2 
7.3 
- TOP 8** **Ehrungen**
- TOP 9** **Verschiedenes**

**Sitzung des Verwaltungsrats
des Badischen Staatstheaters Karlsruhe
am 7.12.2018; Beginn: 15:00 Uhr**

- TOP 1 Genehmigung der Tagesordnung**
- TOP 2 Genehmigung des Protokolls über die Sondersitzung des
Verwaltungsrats am 2.10.2018**
- TOP 3 Bauthemen**
- TOP 4 Berichte des Generalintendanten und des Geschäftsführenden Di-
rektors zur Spielzeit 2017/2018, Ausblick auf die Spielzeit 2018/2019**
- TOP 5 Spielplan 2019/2020**
- TOP 6 Stand Umsetzung neues Organisations- und Leitungsmodell**
- TOP 7 Personalthemen**
- 7.1 
- 7.2 
- 7.3 
- TOP 8 Nachhaltigkeitsbericht**
- TOP 9 Verschiedenes**

**Sitzung des Verwaltungsrats
des Badischen Staatstheaters Karlsruhe
am 2.10.2018; Beginn: 17:45 Uhr**

TOP 1 Genehmigung der Tagesordnung

**TOP 2 Genehmigung des Protokolls über die Verwaltungsratssitzung
am 29.06.2018**

TOP 3 Personalthemen

[REDACTED]

**TOP 4 Neues Organisations- und Leitungsmodell und
Anpassung des Betriebsstatuts**

TOP 5 Weitere Personalthemen

5.1 [REDACTED]

5.2 [REDACTED]


[REDACTED]

TOP 6 Verschiedenes

**Sitzung des Verwaltungsrats
des Badischen Staatstheaters Karlsruhe
am 29.06.2018; Beginn: 15 Uhr**

- TOP 1** **Genehmigung der Tagesordnung**
- TOP 2** **Genehmigung des Protokolls über die Verwaltungsratssitzung
am 19.3.2018**
- TOP 3** **Bauthemen**
3.1 Sachstand Sanierung und Erweiterung
3.2 Baukommunikation
- TOP 4** **Neues Organisations- und Leitungsmodell und Anpassung des Be-
triebsstatuts**
- TOP 5** **Personalthemen**
5.1 [REDACTED]
5.2 [REDACTED]
5.3 [REDACTED]
5.4 [REDACTED]
- TOP 6** **Bericht des Generalintendanten (mündl.)**
- TOP 7** **Jahresabschluss 2016/17**
- TOP 8** **Wirtschaftsplan 2018/2019**
- TOP 9** **Verschiedenes**





**Sitzung des Verwaltungsrats
des Badischen Staatstheaters Karlsruhe
am 19.3.2018**

- TOP 1 Genehmigung der Tagesordnung**
- TOP 2 Genehmigung des Protokolls über die Verwaltungsratssitzung
am 27.10.2017**
- TOP 3 Bauthemen**
- Sachstand Sanierung und Erweiterung
- TOP 4 Bericht des Generalintendanten zur lfd. Spielzeit
und aktuellen Entwicklungen**
- TOP 5 Spielplan 2018/2019**
- TOP 6 Jahresabschluss 2015/16**
- TOP 7 Eintrittspreiserhöhung 2018/2019**
- TOP 8 Personalthemen**

- TOP 9 Evaluierung Verwaltungsstrukturen**
- TOP 10 Besucherumfrage**
- TOP 11 Abschlussbericht Moderationsverfahren**
(einschl. Kurzbericht PR Arbeitszufriedenheit/Fragebogenaktion)
- TOP 12 Verschiedenes**

Sitzung des Verwaltungsrats des Badischen Staatstheaters

Freitag, den 27. Oktober 2017 um 14.00 Uhr in Karlsruhe

Tagesordnung

- TOP 1** **Genehmigung der Tagesordnung**
- TOP 2** **Genehmigung des Protokolls über die Verwaltungsratssitzung
am 21.7.2017**
- TOP 3** **Bauthemen**
Sachstand Sanierung und Erweiterung
- TOP 4** **Spielzeit 2016/2017**
**4.1 Bericht des Generalintendanten zum künstlerischen Ver-
lauf der Spielzeit 2016/2017**
**4.2 Bericht des Kaufmännischen Direktors zum wirtschaftli-
chen Verlauf der Spielzeit 2016/2017**
- TOP 5** **Personalthemen**

- TOP 6** **Berichte zu weiteren Personalthemen**
6.1 
6.2 
6.3 
- TOP 7** **Verschiedenes**
(- Termine 2018)

TOP	Sitzung am 21.07.2017
TOP 1	Genehmigung der Tagesordnung
TOP 2	Genehmigung des Protokolls über die Verwaltungsratssitzung am 12. Mai 2017
TOP 3	Bericht des Generalintendanten
TOP 4	Eröffnungsbilanz 2014/2015 und Jahresabschluss 2014/2015 mit Prüfbericht des Wirtschaftsprüfers
TOP 5	Wirtschaftsplan 2017/2018
TOP 6	Bauthemen
TOP 7	Verschiedenes



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

DIE MINISTERIN

Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg
Postfach 10 34 53 · 70029 Stuttgart

An die
Mitglieder des Verwaltungsrats des
Badischen Staatstheaters Karlsruhe

Stuttgart **25. April 2017**
Durchwahl 0711 279-2995
Aktenzeichen 51-7911.172-731/85/1
(Bitte bei Antwort angeben)

 Badisches Staatstheater Karlsruhe
Sitzung des Verwaltungsrats am 12. Mai 2017

Anlagen

Sehr geehrte Damen und Herren,

zur nächsten Sitzung des Verwaltungsrats lade ich Sie herzlich ein auf

Freitag, den 12. Mai 2017, 16:00 Uhr

Nancyhalle beim Kongresszentrum am Festplatz 7, 76137 Karlsruhe

Die Tagesordnung für die Sitzung liegt dem Schreiben bei, ebenso vorbereitende Unterlagen.

Für den Fall, dass Sie an der Sitzung nicht teilnehmen können, bitte ich Sie für Ihre Vertretung Sorge zu tragen.

Mit freundlichen Grüßen


Theresia Bauer MdL

Tagesordnung für die Sitzung des Verwaltungsrats des Badischen Staatstheaters

Sitzung am 12.05.2017

- TOP 1 Genehmigung der Tagesordnung**
- TOP 2 Genehmigung des Protokolls über die Verwaltungsratssitzung am 28. November 2016**
- TOP 3 Bauthemen**
- Sachstand Sanierung und Erweiterung
- TOP 4 Berichte der Theaterleitung**
TOP 4.1 Bericht des Generalintendanten
- 4.1.1. Spielzeit 2016/2017
4.1.2. Spielplan 2017/2018
4.1.3. [REDACTED]
- Top 4.2 Bericht des Kaufmännischen Direktors**
- 4.2.1. Regelungen Vermietung und Verpachtung
4.2.2. Eintrittspreisgestaltungen, Aktionen, Abonnementbedingungen
4.2.3. Gastspiele
- TOP 5 aktualisierter Wirtschaftsplan 2016/2017**
- TOP 6 Arbeitssituation**
- TOP 7 Verschiedenes**



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

DIE MINISTERIN

Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg
Postfach 10 34 53 · 70029 Stuttgart

An die
Mitglieder des Verwaltungsrats des
Badischen Staatstheaters Karlsruhe

Stuttgart 11.11.2016
Durchwahl 0711 279-2991
Aktenzeichen 51-7911.172-731/84/1
(Bitte bei Antwort angeben)

 Sitzung des Verwaltungsrats am 28. November 2016

Anlagen

Sehr geehrte Damen und Herren,

zur nächsten Sitzung des Verwaltungsrats lade ich Sie herzlich ein auf

Montag, den 28. November 2016, 14:00 Uhr
Rathaus am Marktplatz, Sitzungssaal Nancy/Nottingham (EG).

Ich schlage folgende Tagesordnung vor:

- | | |
|--------|--|
| TOP 1 | Genehmigung der Tagesordnung |
| TOP 2 | Genehmigung des Protokolls |
| TOP 3 | Bericht Spielzeit 2015/2016 und Beginn 2016/2017 |
| TOP 4 | Spielplan 2017/2018 |
| TOP 5 | Betriebsstatut |
| TOP 6 | Ausblick Staatsballett |
| TOP 7 | Bauthemen |
| TOP 8 | Haushaltskonsolidierung Stadt Karlsruhe |
| TOP 9 | Preiserhöhung 2017/2018 |
| TOP 10 | Personalangelegenheiten |
| TOP 11 | Verschiedenes |

Angesichts der Tagesordnung bitte ich Sie, ein Zeitfenster von ca. 2,5 Stunden zu reservieren. Bitte beachten Sie den Sitzungsort im Rathaus.

Für den Fall, dass Sie an der Sitzung nicht teilnehmen können, wäre ich Ihnen dankbar, wenn Sie für Ihre Vertretung Sorge tragen würden.

Mit freundlichen Grüßen


Theresia Bauer MdL



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

DIE MINISTERIN

Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg
Postfach 10 34 53 · 70029 Stuttgart

An die
Mitglieder des Verwaltungsrats des
Badischen Staatstheaters Karlsruhe

Stuttgart
Durchwahl 0711 279-2995
Aktenzeichen 51-7911.172-731/83/1
(Bitte bei Antwort angeben)

 Badisches Staatstheater Karlsruhe
Sitzung des Verwaltungsrats am 15. Juli und 18. Juli 2016

Anlagen

Sehr geehrte Damen und Herren,

zur nächsten Sitzung des Verwaltungsrats lade ich Sie herzlich ein auf

**Freitag, den 15. Juli 2016, 15:00 Uhr
und Montag, den 18. Juli 2016, 17:00 Uhr
Rathaus am Marktplatz, Sitzungssaal Nancy/Nottingham (EG).**

Die Tagesordnung für die beiden Sitzungstage liegt dem Schreiben bei, ebenso vorbereitende Unterlagen. Angesichts der umfangreichen Tagesordnung bitte ich Sie, für Freitag, den 15. Juli 2016 ein Zeitfenster von mind. 3 Stunden zu reservieren, eventuell werden Tagesordnungspunkte vom 18. Juli 2016 vorgezogen.

Für den Fall, dass Sie an der Sitzung nicht teilnehmen können, wäre ich Ihnen dankbar, wenn Sie für Ihre Vertretung Sorge tragen würden.

Mit freundlichen Grüßen

Theresia Bauer MdL

Tagesordnung VR-Sitzung BST 15.7.2016 und 18.7.2016

Freitag 15.7.2016

Schwerpunkte: Finanzthemen

- TOP 1** Genehmigung der Tagesordnung
- TOP 2** Genehmigung des Protokolls
- TOP 3** Haushaltskonsolidierung Stadt 2017 ff.
und Auswirkungen für das Badische Staatstheater
- TOP 4** Einnahmensituation
- 4.1.** Ergebnis Umlaufbeschluss Verwaltungsrat
Preiserhöhung 2016/2017
 - 4.2.** Einnahmeentwicklung
 - 4.3.** generelle Aussprache zur Einnahmensituation
und zu Preiserhöhungen ab 2017/2018 ff
 - 4.4.** Vermietungen
- TOP 5** Wirtschaftsplan 2016/2017
- TOP 6** Jahresabschluss 2014/2015

Montag 18.7.2016

Schwerpunkt: Bau und übrige Themen

- TOP 7** Bauthemen
- TOP 8** Personalangelegenheiten
- TOP 9** Betriebsstatut
- TOP 10** Bericht zur Spielzeit 2015/2016 und zu den Gastspielen
- TOP 11** Verschiedenes,
ggf. Restanten vom 15.7.2016



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

DIE MINISTERIN

Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg
Postfach 10 34 53 · 70029 Stuttgart

An die
Mitglieder des Verwaltungsrats des
Badischen Staatstheaters Karlsruhe

Stuttgart 27. Oktober 2015
Durchwahl 0711 279-2991
Aktenzeichen 51-7911.172-731/81/1
(Bitte bei Antwort angeben)

 Sitzung des Verwaltungsrats am 13. November 2015

Anlagen

Sehr geehrte Damen und Herren,

zur nächsten Sitzung des Verwaltungsrats lade ich Sie herzlich ein auf

Freitag, den 13. November 2015, 14:00 Uhr
Rathaus am Marktplatz, Sitzungssaal Nancy/Nottingham (EG).

Ich schlage folgende Tagesordnung vor:

- | | |
|--------|---|
| TOP 1 | Genehmigung der Tagesordnung |
| TOP 2 | Genehmigung des Protokolls |
| TOP 3 | Bauthemen |
| TOP 4 | Personalangelegenheiten |
| TOP 5 | Moderationsverfahren, Präsentation Fuhrmann Leadership GmbH |
| TOP 6 | Bericht zur Spielzeit 2014/15 |
| TOP 7 | Spielzeit 2016/17 |
| TOP 8 | Umwandlung Betriebsform, Abschlussbericht |
| TOP 9 | Betriebsstatut |
| TOP 10 | Verschiedenes |

Unterlagen zu TOP 6 und TOP 7 liegen bei.

Angesichts der Tagesordnung bitte ich Sie, ein Zeitfenster von ca. 3 Stunden zu reservieren. Bitte beachten Sie den geänderten Sitzungsort.

Für den Fall, dass Sie an der Sitzung nicht teilnehmen können, wäre ich Ihnen dankbar, wenn Sie für Ihre Vertretung Sorge tragen würden.

Mit freundlichen Grüßen

Theresia Bauer MdL



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

DIE MINISTERIN

Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg
Postfach 10 34 53 · 70029 Stuttgart

An die
Mitglieder des Verwaltungsrats des
Badischen Staatstheaters Karlsruhe

Stuttgart
Durchwahl 0711 279-2991
Aktenzeichen 51-7911.172-731/80/1
(Bitte bei Antwort angeben)

 Sitzung des Verwaltungsrats am 10. Juli 2015

Anlagen Protokoll der Sitzung vom 27.03.2015
Sitzungsvorlage zu TOP 6 (Ernennung des Sängers Armin Kolarcczyk
zum Kammersänger)

Sehr geehrte Damen und Herren,

zur nächsten Sitzung des Verwaltungsrats lade ich Sie herzlich ein auf

Freitag, den 10. Juli 2015, 15 Uhr
Badisches Staatstheater, Ballettsaal (3. OG).

Ich schlage folgende Tagesordnung vor:

- | | |
|-------|---|
| TOP 1 | Genehmigung der Tagesordnung |
| TOP 2 | Genehmigung des Protokolls |
| TOP 3 | Bauthemen |
| TOP 4 | Sachstand Betriebsstatut |
| TOP 5 | Personalangelegenheiten
Findung eines Kaufmännischen Direktors |
| TOP 6 | Verschiedenes |

Angesichts der Tagesordnung bitte ich Sie ein Zeitfenster von ca. 3 Stunden zu reservieren. Weitere Unterlagen werden nachgereicht.

Für den Fall, dass Sie an der Sitzung nicht teilnehmen können, wäre ich Ihnen dankbar, wenn Sie für Ihre Vertretung Sorge tragen würden.

Mit freundlichen Grüßen

Theresia Bauer MdL



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT, FORSCHUNG UND KUNST

DIE MINISTERIN

Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg
Postfach 10 34 53 · 70029 Stuttgart

An die
Mitglieder des Verwaltungsrats des
Badischen Staatstheaters Karlsruhe

Stuttgart
Durchwahl 0711 279-2991
Aktenzeichen 51-7911.172-731/79
(Bitte bei Antwort angeben)

 Sitzung des Verwaltungsrats am 27. März 2015

Sehr geehrte Damen und Herren,

zur nächsten Sitzung des Verwaltungsrats lade ich Sie herzlich ein auf

Freitag, den 27. März 2015

Badisches Staatstheater, Ballettsaal (3. OG).

Ich schlage folgende Tagesordnung vor:

- | | |
|-------|---|
| TOP 1 | Genehmigung der Tagesordnung |
| TOP 2 | Genehmigung des Protokolls |
| TOP 3 | Bericht des Generalintendanten |
| TOP 4 | Wirtschaftsplan 2015/2016 und Jahresabschluss 2014/2015 |
| TOP 5 | Umwandlung Betriebsform |
| TOP 6 | Bauthemen |
| TOP 7 | Weiterentwicklung der Verwaltungsstrukturen gemäß Beschluss
des Verwaltungsrates vom 20.2.2013 |
| TOP 8 | Personalangelegenheiten |
| TOP 9 | Verschiedenes |

Das Protokoll der letzten Sitzung wurde Ihnen bereits zugesandt. Weitere Unterlagen werden nachgereicht.

Für den Fall, dass Sie an der Sitzung nicht teilnehmen können, wäre ich Ihnen dankbar, wenn Sie für Ihre Vertretung Sorge tragen würden.

Mit freundlichen Grüßen

Theresia Bauer MdL